

# Toimialaohjelmat kehittämisen vetureina



Toimialaohjelmat ovat työnantajien ja työntekijöiden yhteisiä kehittämisohjelmia, joiden tavoitteena on parantaa tuottavuutta ja työelämän laatua.

Toimiala rakentaa ohjelman tavoitteen ja toimintatavat itsenäisesti oman toimialan erityispiirteistä, tulevaisuuden näkymistä ja muutostarpeista käsin. Tavoitteena voi olla esimerkiksi henkilöstön osaamisen kehittäminen, jotta se vastaa digitalisaation ja sähköisten palvelujen tuomiin haasteisiin. Tavoite voi olla myös konkreettinen toimintamalli, kuten joustava työaikajärjestelmä tai puheeksi ottamisen malli.

Ohjelman teema ja käytössä olevat resurssit vaikuttavat siihen, miten sitä kannattaa lähteä toteuttamaan. Aiemmin käynnistyneissä ohjelmissa on toteutustapoina käytetty esim. [työpaikkakohtaisia kehittämisprojekteja](#), [osallistavia työpajoja](#) sekä [laajempia kehittämisohjelmia](#). Kehittämistyön tulokset palvelevat koko toimialan uudistumista!

## Hyödyllisiä linkkejä

Tietoa rahoituksesta:

[www.tyoelama2020.fi/rahoitus](http://www.tyoelama2020.fi/rahoitus)

Esimerkkejä toimialojen hankkeista ja ohjelmista sekä opas kehittämisprojektin aloittamiseen:

[www.tyoelama2020.fi/toimialat](http://www.tyoelama2020.fi/toimialat)

## Miten Työelämä 2020 on mukana?

- Tarjoaa toimialaohjelmien perustamisen tueksi sisällöllistä asiantuntija-apua. Tukiryhmä koostuu Työterveyslaitoksen, Työturvallisuuskeskuksen, Tekesin ja Työsuojelurahaston asiantuntemuksesta.
- Tarjoaa konsultointiapua projektisuunnitteluun ja rahoitushakemukseen.
- Tukee ohjelmien viestintää mm. levittämällä tietoa toteutuneista toimenpiteistä ja mukana olevista yrityksistä (positiivinen työnantajakuva).
- Tarjoaa vertaistukea kokoamalla yhteen ohjelmien vastuuhenkilöitä esim. erilaisiin teemaseminaareihin ja koulutuksiin.

## Lisätietoa:

Margita Klemetti, [margita.klemetti@tem.fi](mailto:margita.klemetti@tem.fi)  
puh. 040 513 5107

Jarna Savolainen, [jarna.savolainen@ttk.fi](mailto:jarna.savolainen@ttk.fi)  
puh. 040 561 2022

## Työpaikkakohtaiset projektit

- Ohjelmassa mukana 2-3 pilottityöpaikkaa
- Kullakin pilotilla voi olla oma suunnitelma tai niillä voi olla yhteinen teema ja suunnitelma.
- Pilottityöpaikkojen kehittämistarpeet vahvasti esillä.
- Kehittäminen liittyy useimmiten toimintatapojen kehittämiseen.

### Järjestöjen rooli

- Sopivat työpaikkojen mukaantulosta
- Toimivat ohjausryhmänä: tavoitteet, suunnitelma ja seuranta.
- Järjestävät tarvittavia asiantuntijatilaisuuksia
- Hankkivat kehittämisen tueksi tutkimustuloksia, tilastoja ym.
- Välittävät kehittämistyön tuloksia toimialan kaikille työpaikoille.

#### ESIMERKKI:

Hiihtokeskusten palkkausjärjestelmän kehittäminen  
[www.tyoelama2020.fi/hiihtokeskukset](http://www.tyoelama2020.fi/hiihtokeskukset)

## Osallistavat työpajat

- Ohjelma koostuu erityyppisistä osioista kuten kyselyistä, työpajoista, tutkimustuloksista ym.
- Työpajoissa hyödynnetään myös ulkopuolisia työelämän asiantuntijoita.
- Käsitellään koko toimialaa koskevia ilmiöitä esim. digitalisaatiota.
- Tuotoksena saadaan raportin lisäksi myös toiminnan suuntaviivoja toimialan työpaikkoja varten.

### Järjestöjen rooli

- Toimivat ohjausryhmänä: tavoitteet, suunnitelmat ja seuranta.
- Hankkivat kehittämisen tueksi tutkimustuloksia, tilastoja ym. ja järjestävät työpajoja.
- Välittävät kehittämistyön tuloksia toimialan kaikille työpaikoille.

#### ESIMERKKI:

Hyvinvoiva finanssiala  
[www.tyoelama2020.fi/finanssiala](http://www.tyoelama2020.fi/finanssiala)

## Laajat kehittämisohjelmat

- Useita teemoja sisältäviä ohjelmia, joiden puitteissa perustetaan useita pienempiä projekteja, verkostoja ja työpajoja.
- Useimmiten monta vuotta kestäviä.
- Tavoitteena luoda alalle jatkuvan kehittämisen kulttuuria, lisätä kehittämisosaamista sekä jakaa hyviä käytäntöjä ja samalla edesauttaa alan rakenteellista muutostyötä.

### Järjestöjen rooli

- Toimivat ohjausryhmänä: tavoitteet, suunnitelmat ja seuranta.
- Vahva projektin organisointi.
- Laaja viestinnällinen rooli.

#### ESIMERKKI:

Kirkon työelämä 2020  
[www.tyoelama2020.fi/kirkko](http://www.tyoelama2020.fi/kirkko)

